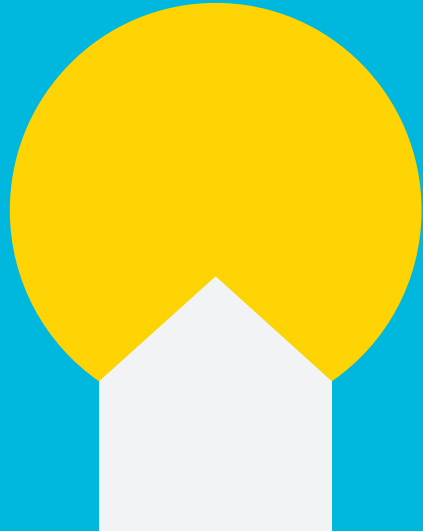


Dé Leunzorg manier.

Dit is de filosofie en overtuiging
waarmee wij met mensen werken.
Iedere dag.

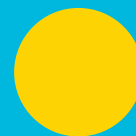


Jij bent wie je bent.

Leunzorg.

Wat heeft een bewoner, een mens nodig voor rust en stabiliteit in zijn leven. Wat is er nodig om het vertrouwen te winnen. Wat kan en wil iemand zelf.

Binnen Leunzorg praten we niet over cliënten maar over mensen of bewoners die bij ons komen wonen en ondersteuning vragen.



Naast ambulante begeleiding biedt Leunzorg voor kwetsbare mensen ook woonruimte, een kamer, een slaapplek waarin hij zich thuis en veilig voelt. Dit kan voor een langere tijd zijn maar ook op basis van logeren of kortverblijf. In de Leunzorg manier streven we ernaar om woon en ambulante begeleiding te bieden op basis van vaardigheden en mogelijkheden. Onze zorg heeft oog voor gelijkwaardigheid en solidariteit. Het omslaat onze totale begeleiding. Begeleiding vanuit de ambulante Leunzorg manier is gericht om een zelfstandig wonen haalbaar te maken. Als dit niet helemaal lukt kan doorstromen naar een beschermde woonvorm een volgend (eind) doel zijn.

Mensen die binnen onze organisatie wonen of kort verblijven beschikken over een zekere mate van zelfredzaamheid, waardoor ze een autonoom geïntegreerd wonen en leven aankunnen, maar omwille van de beperkingen (vaardigheden, onzekerheden) nood hebben aan ondersteuning en / of begeleiding.

Waar komen de mensen vandaan die Leunzorg om ondersteuning vragen.

Dit zijn mensen die in aanmerking komen voor beschermd en begeleid wonen. En zijn afkomstig uit acht sectoren: Deze mensen kunnen door het verleden een achtergrond hebben vanuit de reclassering, verslavingszorg, jeugdzorg, maatschappelijke opvang, geestelijke gezondheidszorg, verstandelijk gehandicaptenzorg, thuiszorg en maatschappelijk werk. Deze instellingen zijn verantwoordelijk voor de plaatsing, maar ook voor terugplaatsing (terugkeer garantie, crisismaatregel, zorgmachtiging, of hebben de zorgplicht om door te verwijzing naar een andere zorginstelling) als blijkt dat wonen in Leunzorg niet haalbaar is.

Verloop van het woontraject.

Binnen Leunzorg gaan we niet uit van een maximale verblijfsperiode. Veel mensen zullen blijvend afhankelijk zijn van zorg en begeleiding. Helemaal zelfstandig wonen zit er voor bepaalde mensen nooit in. Zij kunnen uiteindelijk doorstromen

naar intensief begeleid wonen in een passende Leunzorg voorziening. Toch kunnen zij stijgen op de woonladder, bijvoorbeeld doordat ze uiteindelijk een passende plek in een andere instelling vinden. Of een woonplek / woning in de maatschappij.

De zorg/begeleidingsbehoefte bij binnenkomst.

Meestal komt een persoon bij Leunzorg binnen als zijn zorg of begeleidingsbehoefte hoog is en hij niet zelfstandig kan wonen of direct vanuit de ouderlijke situatie komt. Leunzorg biedt een combinatie van wonen- zorg en begeleiding aan (intensief begeleid wonen wat het karakter heeft van beschut wonen). Voor een deel van deze mensen hoeft de begeleidingsbehoefte soms niet langdurig te zijn: door de inzet en herstel ondersteunende zorg en begeleiding van Leunzorg met samenwerking van eventuele FACT / SPV-teams kan de zorg / begeleidingsvraag weer afnemen, waardoor de persoon in zijn kracht komt te staan en verder kan.

Leunzorg biedt ook woonplekken aan die flexibel zijn en meebewegen op de ontwikkeling van de persoon. Hij/zij kan bij een positieve ontwikkeling doorstromen naar een meer zelfstandige woning. Maar mag ook terugkeren naar de plek waar hij/zij ooit begon binnen Leunzorg. Daar worden dan afspraken over gemaakt. De begeleidingsbehoefte is voor Leunzorg altijd leidend bij het bepalen of wonen bij onze organisatie een bijdrage levert aan het herstel of de stabiliteit van de persoon.

Medewerkers

Bij Leunzorg kunnen de volgende beroepskrachten werkzaam zijn: activiteitenbegeleiders, verpleegkundigen, competentiemedewerkers, verzorgenden, helpende, persoonlijke / begeleiders, psychiater, psycholoog, gedragswetenschappers, theoloog.

Bestuursleden kennen alle mensen van Leunzorg. Het bestuur is betrokken en heeft verbinding met alle voorzieningen van Leunzorg.

Uitgangspunten ..

- Aansluiten bij de leefwereld.
- Werken met concrete en haalbare doelen.
- Verbeteren van de levenskwaliteit van de doelgroep/persoon.
- Stimuleren van relatieopbouw in het relationele netwerk en sociale omgeving.
- Scholing, werk- en dagbesteding.
- Vermindering van overlast voor de omgeving.
- Gericht op uitstroom.
- Het bieden van een woning in veilige woon en leefomstandigheden.



Onze manier.



Participatiezorg is de basis van de Leunzorg manier.

Er wordt over Participatiezorg gesproken als het doel is om meer dan 1 jaar in een Leunzorgvoorziening te wonen waar diverse doelgroepen bij elkaar komen. Het is het meehelpen door de bewoner bij de ondersteuning, verzorging en begeleiding aan een medebewoner tijdens wonen of dagbesteding en meestal op het gebied van alle dagelijkse levensverrichtingen en HDL (Huishoudelijke activiteiten van het dagelijks leven). Het is een manier van zorg, begeleiding en wonen in een semi/zelfstandige woonzorg gemeenschap waarin gebruik gemaakt wordt, van een 24-uurs woonvoorziening of wooninitiatief met meerdere interne appartementen. In Participatiezorg wordt niet gesproken over cliënten, patiënten maar over personen, mensen, bewoners en we gebruiken voornamen.

Participatiezorg gaat uit van het activeren van de eigen kracht, de kracht van het verschil en het bevorderen van eigen verantwoordelijkheid

waarin bewoners onderling elkaar ondersteunen door eigen initiatieven op het gebied van gezondheid, mentaal welbevinden, maatschappelijke activiteiten en participatie uit te voeren. Met of zonder (specifieke) begeleiding.

Hiervoor is onderlinge samenwerking nodig tussen bewoners en begeleiders. Hun rollen zullen elkaar kruisen en versterken. Ook een belangrijk doel van de Participatiezorg is dat burgerinitiatieven de zorgvloer van de woonzorg gemeenschap/wooninitiatief bereiken. Welzijnsinstellingen, buurtbewoners en vrijwilligers worden benaderd en ingeschakeld om meer aandacht te krijgen voor de sociale leefomgeving van onze bewoners. Alleen dan kunnen onze kwetsbare bewoners onderdeel zijn van een buurt.

Voor de begeleiders ligt er een fundamentele rol om de participatiecontexten van familie, mantelzorgers, vrienden en anderen te betrekken bij de zorg. Die moeten worden onderhouden. Vooral de mantelzorgers zijn primair gemotiveerd doordat

Dé Leunzorg manier.

zij een familiale band hebben met degene voor wie ze zorgen. Ze moeten zelf kunnen bepalen welke taken ze wel kunnen verrichten en voor welke taken ze professionele steun nodig hebben.

Wederzijdse hulp mag gezien worden als onderdeel van de participatiezorg in de semi / autonome woon(zorg)gemeenschap. Bewoners helpen elkaar met koken, wassen, boodschappen, vrijetijdsbesteding, hulp tijdens dagbesteding, persoonlijke verzorging en begeleiding. De bewoner bepaalt net zoals de mantelzorger welke taken ze wel kunnen verrichten en voor welke taken ze een beroep kunnen doen op de professionele ondersteuning en begeleiding van de begeleiders. En geven duidelijk aan wanneer ze willen participeren in de groepsprocessen.

Door de integratie, uitnodigingen en samenwerking van de verschillende doelgroepen in het wooninitiatief/woongemeenschap komen de kernkwaliteiten van een bewoner naar boven. Juist omdat het geen homogene groep is merkt de bewoner vanuit een natuurlijk proces dat zijn competentie "misschien" net iets sterker is dan die van de ander.

Participatiezorg gaat uit van de kracht van het verschil. Ieder mens heeft een voorkeursstijl in bijvoorbeeld leren, communiceren en samenwerken. Door hier als begeleiding op in te spelen, is er meer begrip voor de onderlinge verschillen en benutten we deze optimaal. De ervaring heeft ons geleerd dat de kracht van het verschil uitdagend, inspirerend, opbouwend en vernieuwend werkt. Iedereen mag er zijn. Ongeacht welke beperking hulp en (zorg)vraag. We kijken naar de mogelijkheden, competentie en talenten. Zowel voor de bewoners als alle begeleiders. De Participatiezorg wordt door verschillende medewerkers uitgevoerd. Het team bestaat uit een: verscheidenheid van beroeps / kwalificaties, identiteiten en religies. In een team van zes medewerkers is er meestal één ervaringsdeskundige / competentie medewerker vanwege zijn persoonlijke achtergrond die geprofessionaliseerd en gekwalificeerd is. En één professional met theologische achtergrond voor hulp en ondersteuning op zingeving vraagstukken. Het bestuur kan zelfs deelnemen aan een team.

Er kan een zorg / hulp / contact hond aanwezig zijn.

Contact honden vergroten de wereld van mensen met een beperking. Deze speciale honden worden getraind om mensen te assisteren bij allerlei handelingen in het dagelijks leven. Zo bieden ze houvast, zelfvertrouwen en zelfstandigheid aan mensen. In bredere zin zijn huisdieren binnen Leunzorg toegestaan.

Wat therapeuten niet voor elkaar krijgen lukt een hond soms wel. Mensen in beweging brengen, uit hun isolement halen, troosten. „Als iemand op rust gesteld is, gaat hij er stil naast zitten. Bij anderen is hij juist actief.“

Een contact (hulp) hond is in de eerste plaats een maatje: iemand die er altijd is, aandacht geeft en vertrouwd aanvoelt. Omdat de contacthond net als iedere hond dagelijkse verzorging, training en uitlaatrondjes nodig heeft, zorgt hij voor afleiding, beweging en frisse lucht. De contacthond neemt daarnaast de eerste signalen van nachtmerries waar en heeft geleerd zijn baas op die momenten wakker te maken. Zo zorgt de contacthond ervoor dat nachtmerries en herbelevingen stoppen en zijn baas rustig kan (in) slapen. Een betere nachtrust zorgt ervoor dat de persoon ook overdag zijn problemen beter aankan.

Er zijn ook specifieke PTSS-hulphonden waar Leunzorg gebruik van maakt. De hulphond leert de opbouw van stress te herkennen in fysieke uitingen, zoals het trillen van een knie. Hij kan leren om zijn baas, indien gewenst, weg te trekken uit een stressvolle situatie, vormt een buffer tussen zijn baas en andere mensen en houdt hem door het reflecteren van zijn gedrag een spiegel voor als hij onrustig of zenuwachtig is. De baasjes van een PTSS-hulphond leren samen met hun hond opnieuw deelnemen aan de maatschappij en durven weer naar buiten. Dat zorgt voor meer kwaliteit van leven, zowel voor de cliënt als voor zijn of haar omgeving. Een PTSS-hulphond doorbreekt het isolement van zijn baas en zorgt voor nieuw perspectief.

Met ervaringsdeskundigheid wordt bedoeld: Een ervaringsdeskundige / competentie medewerker

is een persoon die door gerijpte en doorleefde ervaring van tegenslag, ziekte, beperking, lotgeval of levensomstandigheid in staat is om de kennis die niet door studie of onderwijs maar door deze ervaring is opgedaan – de zogeheten ervaringsdeskundigheid – te benutten. De ervaringsdeskundige / competentie medewerker benut deze kennis door soortgelijke ervaringen van anderen te verhelderen, door lotgenoten te helpen, door als klankbord te dienen voor beleidswijzigingen of technische innovaties die gericht zijn op verbetering van het betreffende ervaringsdomein, of door te ondersteunen bij programma's die bijvoorbeeld gericht zijn op armoedepreventie en het voorkomen en afwennen van een ongezonde of onwenselijke levensstijl.

Het is belangrijk om te weten hoe de bewoner voor de ander wil zorgen. Hoe hij met de interne vriendschappen en geliefden omgaat, hoe hij samen wil werken met de ander, hoe hij probleemoplossend te werk gaat. Bij ieder mens is één

principe leidend namelijk hoe de omgeving wordt ervaren. De omgeving wordt ook beïnvloedt door werkende begeleiders. Niet alleen de medewerkers maar ook de leefomgeving moet altijd veilig en vertrouwd aanvoelen zonder bedreigende risicovolle factoren en geen dominantie. Dat geldt voor alle partijen in de zorg en begeleidings-situatie. Deze spelen namelijk in op de emotionele en psychische verwerking. Bij onvoldoende verwerking raakt de bewoner geblokkeerd en gefrustreerd om aan het persoonlijk perspectief te werken. In een Leunzorgvoorziening is er altijd één belangrijke ander. Die bestaat uit de persoonlijke begeleider of medebewoner met wie hij zijn dag deels invult. Het samenspel van twee bewoners zorgt voor een persoonlijke verbinding met zorg en aandacht voor elkaar.

Als bewoners in de 24 uren setting (wooninitiatief) van Leunzorg wonen heeft hij altijd het recht zich te onttrekken van de zorg voor de ander. Of waar hij mee geconfronteerd wordt. Hij ontkomt echter

Voorwaarden.

De voorwaarden binnen het wonen van een Leunzorg voorziening.

- De motivatie om ondersteuning te krijgen is een belangrijke voorwaarde.
- Er is geen permanente nood aan ADL-ondersteuning.
- Er is een zekere mate van zelfredzaamheid.
- Er is een zekere psychosociale stabiliteit.
- In staat zijn signalen af te geven voor ondersteuning en / of begeleiding.



niet aan de aanwezige groepsprocessen. Bewoners worden voortdurend betrokken bij het sociale leven in de woningen en dagbestedingen. Door de sociale omgeving ontstaat er vaak het gevoel om van betekenis te zijn voor de ander. Wederzijds begrip en gebaren volgen elkaar dan ook vaak op. De medebewoner zal een belangrijke rol spelen in het mentaal welbevinden van zijn huisgenoot. Hij is een belangrijke bron van aandacht, zingeving en levensvreugde. Door het werken aan een goed onderling contact met de begeleiders en bewoners voelt hij zich serieus genomen en is eerder geneigd om een persoonlijke positieve bijdrage te leveren.

Bewoners kunnen gezamenlijk op stap gaan, handen uit de mouwen steken bij activiteiten, gezamenlijk koken, boodschappen doen of schoonmaken in huis of klussen in de tuin. De bewoners kunnen iets meenemen voor de hele groep, huisgenoot of activiteiten voor de ander en elkaar organiseren. Als de ander wordt uit-

genodigd gaat dit veelal over in participeren. Familieleden, kennissen of vrienden die bekend zijn met onze zorg en begeleiding zijn om die reden vaker geneigd een steentje bij te dragen. Contact leggen in het netwerk van de bewoner, ondersteunen en uitnodigen van zijn sociale kring vormt een wezenlijk onderdeel van de participatiezorg.

Het wennen als bewoner aan de nieuwe omgeving duurt een tijdje omdat de bewoner vaak uit een ouderlijke woonsituatie of andere kwetsbare omgeving komt of de overstap maakt naar wonen binnen Leunzorg.

De randvoorwaarden om Participatiezorg te leveren rust op het kwaliteitsplan, de 17 pijlers en de kernwaarden van de organisatie. Ook de normen voor verantwoorde zorg (Actiz) zijn opgenomen in de levensgebieden van Leunzorg. De ondersteuning voelt daarom als persoonlijk, vertrouwd en veilig aan. Het is een mensen organisatie.

Zeventien pijlers.

De 17 pijlers van Leunzorg is het DNA voor iedere collega binnen onze organisatie. Daarin wordt het ondersteund door jouw kernwaarden. Jouw overtuiging, jouw kracht, jouw luisterend oor, jouw slagvaardigheid, jouw enthousiasme, jouw betrokkenheid en jouw laagdrempeligheid.

1. Ik wens iets te betekenen: Ik word er om gewaardeerd.
2. Ontspannen: Ik voel me vervuld en geef mij de ruimte.
3. Waarderen: Ik accepteer mijn leven voor wat het is. Ik probeer niet snel te oordelen en ik kwets de ander niet. Ik sta open voor complimenten en ik help de ander.
4. Ontvangen: Ik laat me raken en beroeren. Ik scherm me af of ik trek

me soms terug. Maar ik laat mij terughalen.

5. Volharden: Ik laat het gebeuren of ik houd me er aan vast. Ik heb een mening en misschien een eigen kijk op het leven.
6. Handelen: Ik behoud mijn rust maar ik kom in beweging. Ik stop, denk, overleg en doe.
7. Ik leef in gebeurtenissen. Ik reageer misschien soms te snel, maar ik wil leren van de gevolgen.
8. Beslissen: Ik handel overwogen maar soms gaat het toch niet zo.
9. Verbeelden: Ik leef in de realiteit en ik droom over mijn toekomst. Ik ga op zoek naar werk, een betekenisvolle dag of ik lever een zinvolle bijdrage aan mens en de maatschappij. Ik heb de ander niet altijd nodig maar ik wil ook niet alleen zijn of mij zo voelen.
10. Geloven: Ik onderken mijn beperkingen en ik geloof in mijn kracht.
11. Uiten: Nu kijk ik nog in de spiegel maar straks laat ik zien wie ik ben. Ik mag er zijn en ik ben wie ik ben.
12. Onderzoeken: Ik wortel in het oude maar ik ga op zoek naar het nieuwe.
13. Plannen: Ik volg de stroom of ik stuur bij, ik geef richting waar ik heen wil gaan.
14. Wensen: Ik geef mijn wens niet op omdat ik twijfel over de uitkomst. Meestal gaat het mis aan de voorkant, maar niet aan de achterkant. Er zijn meer wensen opgegeven dan niet uitgekomen. Het is de belofte aan mezelf.
15. Gezondheid: Hoe ik me voel berust niet op het toeval. Ik ga voor een gezonde leefstijl. Ik ga op zoek naar een evenwicht van werk en ontspanning met de juiste voeding en een goede verzorging van lichaam en geest.
16. Wonen: Dit is mijn plek. Ik voel me hier thuis en het is er veilig.
17. Kwaliteiten: Ik heb dingen die ik heel goed kan. Het zijn misschien talenten ook al zie jij ze nu niet. Creëer voor mij de ruimte zodat jij en de ander ze kunt zien.

Leunzorg maak je met elkaar.

In Participatiezorg zijn medewerkers zich ervan bewust dat de bewoners met een ander perspectief naar zorg en begeleiding kunnen kijken. Iedere bewoner bezit een competentie en talent met ervaringsdeskundigheid die uniek is en betrekking heeft op de persoonlijke situatie, behandeling, ziekte of herstel om van betekenis te zijn. De gehele organisatie en alle opgenomen bewoners profiteren door het perspectief van de bewoner om die te benutten en op elkaar af te stemmen. Dat is ook goed voor het organiseren van zorg en ondersteuning in sociale maatschappelijke activiteiten.

Participatiezorg biedt de bewoners de mogelijkheid om kennis en ervaringen in te brengen die bijdragen aan verbeteringen in de zorg, begeleiding en ondersteuning in verbinding met elkaar.

Het benutten van deze unieke ervaringsdeskundigheid heeft als doel de kwaliteit van het bestaan te verhogen. Goede kwaliteit van ondersteuning te bieden en betekenisvol te zijn. Het sluit aan bij de wensen, talenten en kwaliteiten in alle levensdomeinen van het individu.

Met Participatiezorg leveren wij ook zorg en ondersteuning die gelijk is aan alle normale participerende maatschappelijke burgerinitiatieven. Wij stimuleren en bevorderen onze bewoners om zo lang mogelijk mee te doen aan eigen zorg en welzijn van zijn sociale omgeving en medebewoner. Er wordt deelgenomen aan de samenleving. In de uitwerkingen van de WMO wordt participatie begrepen als een "gewenste vernieuwing van de verhouding tussen overheden, individuen en de verschillende sociale structuren waarvan ze deel uitmaken" Wij zien hier de bewoners met hun verschillende leefgewoontes en gaan we op zoek naar een gewenste vernieuwing om de relationele verhoudingen tussen de bewoners positief te stimuleren wat leidt tot een beter zelfbeeld en zelfwaardering. De sleutel van participatiezorg zit ook in het woord "Samen", samen vaardigheden opdoen, samen eten, samen plezier beleven, stimuleert de onderlinge verbondenheid. Bewoners leven daarnaast in een veilige, respectvolle omgeving waarin zij elkaar kunnen opzoeken en eerder

voor elkaar opkomen. Participatiezorg vergroot de kans op herstel van het functioneren en vergroot de kans op werk in de ketenzorg.

Een gezonde leefomgeving is een belangrijke voorwaarde voor Leunzorg. Deze omgeving wordt als prettig ervaren en nodigt uit tot gezond gedrag en waar de druk op de gezondheid zo laag mogelijk is. Het moet er schoon en veilig zijn, moet uitnodigen tot bewegen en sporten. Je moet er kunnen wandelen en een goede bereikbaarheid van openbaar vervoer. De Leunzorg omgeving is een plek zijn waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. Maar ook bij ziekte moet de omgeving erop gericht zijn dat verzorging en verpleging kan plaatsvinden. Er moet voldoende groen en natuur zijn. De woning is gezond en duurzaam. Het wonen binnen de Leunzorgvoorziening heeft dus zowel betrekking op de fysieke als sociale omgeving.

Als de bewoner binnen Leunzorg komt wonen kan het zijn dat hij in de eerste fase om bescherming en controle vraagt. Dit doen we dan door zorg en begeleiding op maat te leveren. De bewoner woont dan in het 24 uren huis waar maximaal 3 of 4 bewoners bij elkaar wonen. Is er sprake van herstel en vooruitgang en kan de bewoner beter de regie op het eigen leven voeren, kan er doorgestroomd worden naar een zelfstandig appartement, studio of wooninitiatief van Leunzorg. Er vindt begeleiding op afspraak plaats. Bij voldoende autonomie en regie kan de bewoner ook integreren in de maatschappij. Hij maakt dan gebruik van een Leunzorg woning die in de sociale woonomgeving geïntegreerd is. We bieden deze bewoners van Leunzorg een woning in de wijk aan, om de wens naar werkelijkheid te verwezenlijken. De wens naar werkelijkheid geldt voor alle woonvoorzieningen.

De bewoners die binnen een Leunzorgvoorziening wonen en ambulante begeleiding ontvangen, hebben een minimale indicatie van begeleidingsuren. Tussen 1 en 6 uur. Gericht op herstel en doorstroming. Dit zijn de WMO indicaties. Voor 24 uren wonen met een beschermd / beschut karakter hanteert Leunzorg indicaties vanuit de Wet langdurige zorg (WLZ).

Leunzorg vindt dat zijn Participatiezorg een afspiegeling van de maatschappij moet zijn. De overheid stelt dat de burger meer moet gaan participeren waardoor de samenleving als geheel beter wordt zodat de overheid zich minder hoeft te bemoeien met de burger. Participatiezorg in Leunzorg stelt dat de bewoner zich actief moet opstellen naar zijn medebewoner, mens en maatschappij. Daarom wordt er een zekere mate van verantwoordelijkheid van de bewoner verwacht. Om uiteindelijk zelfstandig zonder professionele begeleiding in de maatschappij terug te keren.

Creatiespiraal.

De Leunzorg manier is o.a. geïnspireerd op de Creatiespiraal van Marinus Knoope.

“Zoals de bloesem in de lente een voorbode is van het fruit in de zomer, zo zijn wensen en verlangens van mensen een voorbode van hetgeen ze later kunnen realiseren. Zoals fruitbomen over precies die kwaliteiten beschikken die ze in staat stellen de eigen fruitsoort te creëren, zo beschikken mensen over precies die kwaliteiten die ze nodig hebben om hun eigen wensen en verlangens te kunnen realiseren. Zoals er in de natuur een vaste route is van bloesem naar vrucht en van zaad naar oogst, zo is er in de natuur ook een welbepaalde weg van wens naar werkelijkheid.”

Dé Leunzorg manier.

Auteursrecht

Niets uit dit document mag zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de auteursgerechtigde worden openbaar gemaakt of verveelvoudigd, waaronder begrepen het reproduceren door middel van druk, offset, fotokopie of microfilm of in enige digitale, elektronische, optische of andere vorm of (en dit geldt zonodig in aanvulling op het auteursrecht) het reproduceren (i) ten behoeve van een onderneming, organisatie of instelling of (ii) voor eigen oefening, studie of gebruik welk(e) niet strikt privé van aard is of (iii) voor het overnemen in enig dag-, nieuws- of weekblad of tijdschrift (al of niet in digitale vorm of online) of in een TV-uitzending.

Leun- / Participatiezorg.

Geregistreerd intellectueel eigendom BBIE
S.G.M. Schellekens Dimencis

Leunzorg

Bezoekadres

De Gruyterfabriek / unit 6131
Veemarktkade 8
5222 AE 's-Hertogenbosch

Contact

info@leunzorg.nl
073 3690 609

Jij bent wie je bent.

